



2021

شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية

القسم الأول: الإستراتيجية (2021-2025)

القسم الأول: الإستراتيجية (2021-2025)

1. المقدمة

تم تطوير هذه الإستراتيجية خلال الأعوام 2019-2020 في ظروف عانت خلالها الأراضي الفلسطينية المحتلة من تنامي نسبة الفقر وتزايد أعداد العاطلين عن العمل، واستمرار حالة الانقسام. وتعدّد الوضع السياسي في ظل تنامي الاستيطان ومخالفة دولة الاحتلال لكل المواثيق والشرعيات الدولية. إضافة إلى تداعيات جائحة كورونا الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وانشغال العالم بهذه الأزمة مما أدى إلى تأثيرات كبيرة على أولوية القضية الفلسطينية في الأجندة العالمية، وتراجع الاهتمام بالعملية السلمية؛ الأمر الذي ترك آثاره الاقتصادية والاجتماعية والسياسية على الشعب الفلسطيني من تراجع التمويل وتناقص الدخل المحلي.

تركز هذه الإستراتيجية على التأكيد على دور العمل الأهلي في تعزيز صمود المواطنين وتمكينهم من مواجهة التحديات الاقتصادية، الاجتماعية، السياسية في ظل خطة الضم التي تسير دولة الاحتلال في تطبيقها وتقويض أي مقومات تمكن الشعب الفلسطيني من بناء دولته المستقلة.

تستند هذه الخطة إلى تاريخ العمل الأهلي الفلسطيني وخبراته المتراكمة وإلى العلاقات المتينة التي تربط الشعب الفلسطيني مع الأصدقاء والحلفاء، وإلى الدور الذي لعبته المؤسسات الأهلية في تدعيم صمود الناس وتمكينهم في مواجهة التحديات الكبيرة شكل لها حاضنة اجتماعية وأخلاقية لأن تستمر في عطاءها وتطوير دورها في مواجهة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية شديدة التعقيد.

لقد تم تطوير هذه الاستراتيجية من خلال التشاور مع الأطراف الفاعلة وذات العلاقة من جهة، ومن خلال التحليل للواقع وقراءة المتغيرات المستقبلية استناداً إلى معطيات اقتصادية واجتماعية وسياسية، حيث أدت هذه المنهجية التشاركية والأسلوب التحليلي إلى الوصول إلى أهداف وسياسات وتدخلات تخدم فترة الاستراتيجية لخمس أعوام قادمة (2021-2025)

2. من نحن:

منذ إنشائها في عام 1993 وبعد توقيع اتفاقيات أوسلو، هدفت الشبكة إلى تعزيز التنسيق والتشاور والتعاون بين المنظمات الأعضاء، عملت على الدعوة والتواصل وكسب التأييد التي يقودها الفلسطينيون، واحتضان الرؤية المجتمعية والسياسية الأكبر: مجتمع مدني تعددي ومستقل، يعمل على تعزيز هياكل الحكم، وبالتالي تحسين المساواة والمساواة واحترام حقوق الإنسان، والتنمية الشاملة، والمتوازنة، والعدالة.

تتكون شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية من المؤسسات الأهلية "المنظمات غير الحكومية" الرائدة والأقدم في فلسطين. وهي عبارة عن أكبر مظلة تتكون من 147 منظمة غير حكومية وطنية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة، حيث تعمل هذه المؤسسات في مجالات تنمية وإنسانية مختلفة. تشكل الشبكة تجمعاً مدنياً وديمقراطياً يسعى إلى دعم وتقوية المجتمع المدني الفلسطيني، على أساس مبادئ الديمقراطية والعدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة، وتعمل الشبكة في الضفة الغربية وقطاع غزة ضمن الإطار القانوني المعتمد في مناطق السلطة الفلسطينية وفقاً للقانون رقم 1 لسنة 2000 بشأن الجمعيات الخيرية والهيئات الأهلية، وتعتبر الشبكة الأكثر خبرة وأقوى هيكل تنظيمي من بين المنصات الوطنية القائمة.

بالإضافة إلى تنسيق الشبكات الموضوعية وإطلاق حملات المناصرة المشتركة، تلعب شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية دوراً محورياً باعتبارها "لجنة تنسيق" بين المنصات الوطنية. في هذا الإطار، تدعم شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية الشبكات الأخرى وتتعامل معها بانفتاح.

بالرغم من أن هذه الوثيقة ستشكل المرجعية الأساسية لعمل شبكة المنظمات الأهلية الفلسطينية إلا أنها تخضع لعملية تقييم ومتابعة سنوية وخاصة أن الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في تغير مستمر، وإذا ما قدر للانتخابات التشريعية والرئاسية والمحلية أن تجري في مواعيدها فهذا سيخلق ظروفًا سياسية مختلفة، قد يجعل المنظمات الأهلية تتبنى تدخلات وقضايا يفرزها الوضع الجديد.

2.1. الرؤية: منظمات أهلية فلسطينية قوية وفاعلة في مجتمع ديمقراطي حر.

2.2. الرسالة: إطار تنسيقي ديمقراطي لمنظمات أهلية فلسطينية. تستند إلى رؤية تنموية، لحماية استقلالية العمل الأهلي وتمكينه وتعزيز دوره في النضال الوطني والبناء الديمقراطي، عبر التأثير في الرأي العام والخطط الوطنية وتعميق التنسيق والتشبيك والمشاركة المجتمعية وحشد وتعبئة طاقات القطاع الأهلي، استنادًا إلى قيم العدالة الاجتماعية، وسيادة القانون، وحماية الإنسان، وكرامته.

2.3. القيم: تحرص المؤسسة على دوام تمتع أعضائها بالقيم الأساسية التي تشكل الإطار الناظم لهذه المؤسسات

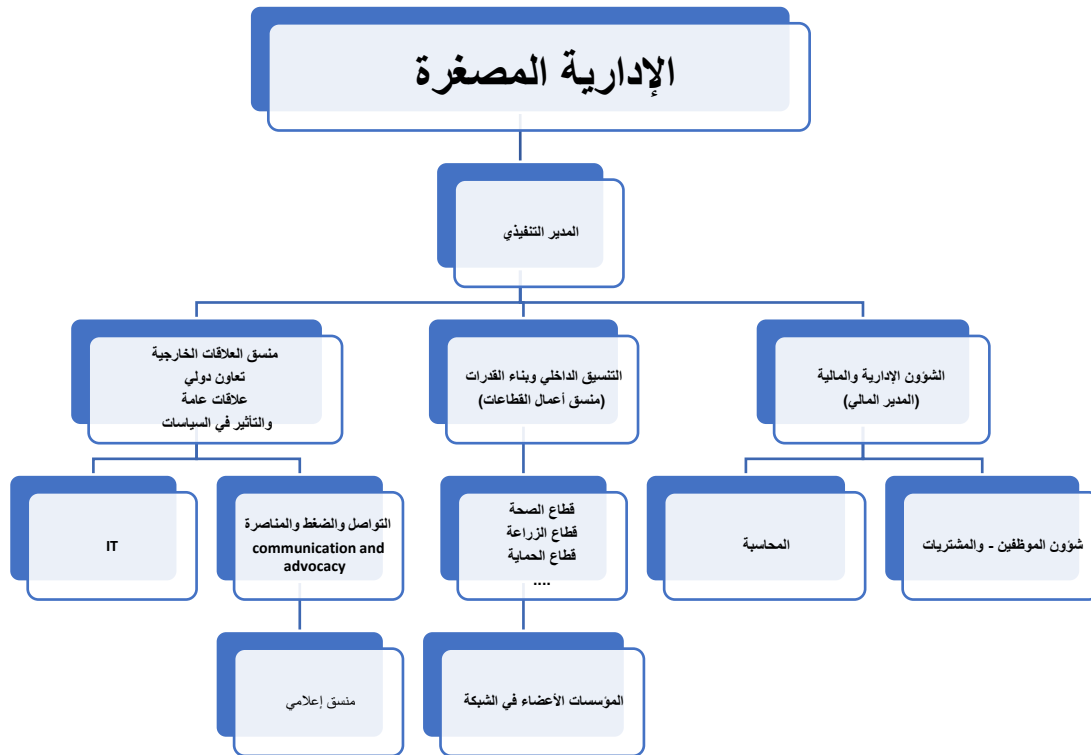
- مجتمع أهلي مستقل
- مجتمع أهلي ملتزم بالأهداف الوطنية
- مجتمع أهلي يساهم في التنمية الشاملة
- مجتمع أهلي يعمل مع المجتمع وليس نيابة عنه ومنحاز للمرأة والفئات الهشة
- مجتمع أهلي يساهم في معركة الانعتاق من الاحتلال
- يتمتع بالنزاهة والشفافية

3. الأدوار الرئيسية للشبكة:

تتركز أدوار الشبكة الرئيسية على ثلاثة محاور رئيسية، يتفرع منها أدوار فرعية على النحو الآتي:

- الضغط والمناصرة لصالح القضايا التي تتبناها الشبكة
- دعم وتمتين دور الأعضاء في القطاعات المختلفة
- المشاركة الفاعلة والتأثير في بناء سياسات اقتصادية واجتماعية تؤمن العدالة الاجتماعية واستدامة التنمية.

4. البنية التنظيمية والمرجعيات: المرجعية الأساسية لشبكة المنظمات الأهلية هي الهيئة العامة التي تنتخب لجنة تنسيقية واحدة تدير شؤون المؤسسة، ولظروف السياسية الحالية هناك لجنة تنسيقية فرعية في غزة وأخرى في الضفة الغربية يشكلان لجنة تنسيقية واحدة. ولأغراض العمل اليومي هناك هيئة إدارية مصغرة تدير فرعي الضفة الغربية وقطاع غزة. وتتولى هذه اللجنة إدارة العمل اليومي والإشراف على البرامج كما هو في الشكل التوضيحي أدناه:



5. الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات والتدخلات والفاعلون

تتكون الاستراتيجية من ثلاثة أهداف رئيسية وأحد عشر هدفا فرعا كما تتضمن التدخلات ومؤشرات القياس والشركاء في تحقيق الهدف

الهدف الاستراتيجي الأول: تمكين المنظمات الأهلية والحفاظ على استقلاليتها

الأهداف الفرعية	المؤشر لقياس الهدف	البرامج / النشاطات المقترحة	الفاعلون
1.1. بناء قدرات أعضاء PNGO والمنظمات الأهلية الأخرى	• % من المنظمات الأعضاء لشبكة المنظمات الأهلية تمتلك القدرة الكاملة لإدارة عملها بشكل مهني ضمن الإجراءات المنصوص عليها.	- تنظيم ورش عمل تدريبية، تقديم الدعم الفني للمنظمات الأهلية، - تطوير أدلة إجرائية للعمل على تطوير أداء عمل المنظمات الأهلية، - تجنيد المتطوعين ذوي الخبرة لمساعدة المنظمات الأعضاء في تطوير قدراتهم، - تجنيد المتطوعين الأجانب لمساعدة المنظمات الأعضاء في تجنيد الأموال ...	شبكة المنظمات الأهلية، الجهات الاستشارية ذات الاختصاص ...

الأهداف الفرعية	المؤشر لقياس الهدف	البرامج / النشاطات المقترحة	الفاعلون
2.1. تطوير واحترام البيئة القانونية للحق في تشكيل الجمعيات	• % الموافقات لتسجيل جمعيات جديدة. • التغيير في الإجراءات لصالح عمل المنظمات الأهلية. • مؤسسات العمل الأهلي ملتزمة وعاملة بقانون العمل الأهلي. • اللائحة لتنفيذية لقانون الجمعيات تنسجم وروح القانون	- حملات ضغط ومناصرة لتسهيل وتيسير عمل المنظمات الأهلية. - مشاركة مندوبي الشبكة باجتماعات الهيئة الإدارية للجمعيات الأعضاء. - تنفيذ ورش عمل وندوات حول البيئة القانونية للعمل الأهلي	شبكة المنظمات الأهلية، وزارة الداخلية.
3.1. تعزيز المساءلة والشفافية لدى المنظمات الأعضاء والغير أعضاء في الشبكة	• % منظمات العمل الأهلي الفلسطيني ملتزمة بقوانين العمل الأهلي ومدونات السلوك والقوانين والممارسات الفضلى.	- تنظيم ورش عمل حول تعزيز المساءلة والشفافية. - تشجيع المنظمات للانضمام والتوقيع على مدونة السلوك - المشاركة باجتماعات الهيئة العامة للمنظمات الأعضاء والمراقبة عليها	الحكومة / وزارة الداخلية، شبكة المنظمات، الشبكات والاتحادات مركز تطوير المؤسسات الأهلية ...
4.1. تفعيل سياسات التنسيق القطاعي (على مستوى أعضاء الشبكة وعلى المستوى الوطني).	• التنسيق القطاعي فعال وذو دلالة إيجابية حول مشاركته في رسم السياسات التنموية العامة وتنفيذها.	- تطوير وتعزيز دور اللجان القطاعية ضمن الشبكة. - تشكيل لجان تنسيقية على المستوى الفلسطيني بمشاركة الشبكة والشبكات والاتحادات النشطة الأخرى.	الشبكة، المنظمات الأهلية، أعضاء الشبكة، شبكات المنظمات الأهلية الأخرى والاتحادات ...

الهدف الإستراتيجي الثاني: المساهمة في الدفاع وحماية الحقوق الوطنية المشروعة للشعب الفلسطيني وتعزيز صموده.

الأهداف المرحلية	المؤشرات	البرامج/ الأنشطة	الفاعلون
1.2. المساهمة في وقف انتهاكات الاحتلال الإسرائيلي ضد الشعب الفلسطيني.	• رصد وكشف انتهاكات وسياسات الاحتلال وممارسة الضغط عليه لوقفها بالتنسيق مع المؤسسات الأعضاء في الشبكة	- تقارير (مصادرة الأراضي، هدم البيوت، الأسرى ...) - رسائل - اعتصامات - لقاءات - عرائض - مظاهرات	الأمم المتحدة، الحكومات، البرلمانات، المنظمات الدولية، السلطة الوطنية، م.ت.ف.
2.2. تعزيز حملات المناصرة الدولية للشعب الفلسطيني	• عدد الحملات المحلية والدولية.	- توسيع المساءلة الدولية لدولة الاحتلال ومطالبة الأطراف	الأمم المتحدة، المنظمات الدولية، جمعيات

التضامن الدولية، البرلمانات، الحكومات	الدولية بفرض العقوبات على الاحتلال. - تطوير التشريعات والسياسات بما ينسجم مع المعاهدات والاتفاقيات الدولية التي انضمت إليها دولة فلسطين. - مساندة حق العودة للاجئين الفلسطينيين وتحسين ظروف معيشتهم في أماكن إقامتهم داخل وخارج فلسطين.		
الأمم المتحدة، المنظمات الدولية، جمعيات التضامن الدولية، البرلمانات، الحكومات.	- تنظيم اجتماعات ولقاءات مشتركة. - أوراق بحثية وخطط - تنظيم ورش عمل - إصدار دراسات وأبحاث - تنظيم مؤتمرات.	● استراتيجية لتعزيز صمود واضحة تم الاتفاق عليها حسب خطة واضحة	3.2. المساهمة في تطوير استراتيجية وطنية لتعزيز صمود المواطنين في المناطق المهمشة (القدس، مناطق "ج" وقطاع غزة).

الهدف الاستراتيجي الثالث: التأثير والانخراط في التشريعات والسياسات والخطط الوطنية التنموية لضمان الحقوق الاقتصادية والثقافية وتحقيق العدالة الاجتماعية

الاهداف المرحلية	المؤشرات	البرامج/ الأنشطة	الفاعلون
1.3. تعزيز دور الشبكة في تأثيرها على السياسات الوطنية.	● الشبكة أكثر تأثيراً ومشاركة في رسم السياسات ● عدد الممثلون عن الشبكة الذي يشاركون بجميع الأنشطة ذات الاختصاص	- رقابة على سياسات وممارسات الحكومة في رسم السياسات وتنفيذها ونشر تقارير الرقابة بالخصوص. - المشاركة الفاعلة في رسم خطط التنمية الوطنية وإقرار القوانين الخاصة بمؤسسات العمل الأهلي....	الحكومة، الوزارات المختصة
2.3. تعزيز التمثيل القطاعي أمام المستوى الرسمي والدولي / تطوير التنسيق القطاعي مع المستوى الرسمي والدولي	● عدد مشاركة لجان الشبكة القطاعية الممثلة على المستوى الرسمي. ● الشبكة ممثلة دولياً في اللجان القطاعية والشبكات التخصصية.	- تنظيم ورش ولقاءات لتطوير التنسيق القطاعي مع المستوى الرسمي / الدولي - إصدار أوراق عمل ومقترحات - تنفيذ دراسات وأبحاث حول أهمية التنسيق وآليات عمله - المشاركة الفاعلة في اجتماعات ومؤتمرات رسم وتطوير	الحكومة، الوزارات المختصة، المنظمات الدولية، المنظمات الأممية، الشبكات الدولية المختصة

الأهداف المرحلية	المؤشرات	البرامج / الأنشطة	الفاعلون
3.3. زيادة وتوسيع التنسيق والتشبيك مع كافة مكونات المجتمع المدني (اتحادات عمالية، طلابية، الأحزاب، السياسية.... الخ)	عدد اتفاقيات الشراكة والتعاون، تحالفات... الخ بين الشبكة والمكونات الأخرى للمجتمع المدني مترجمة إلى أنشطة مهنية هادفة	السياسات القطاعية (قطاعات: زراعة، صحة، تعليم، حقوق إنسان.... الخ) - توقيع اتفاقيات تفاهم وتعاون لتنفيذ أنشطة مشتركة - بناء تحالفات في القضايا العامة الوطنية المتعلقة بالمجتمع المدني. - تقديم مشاريع مشتركة للتمويل. - تنظيم ورش عمل في المواقع لزيادة فاعلية العلاقة مع القاعدة. - تنظيم مؤتمرات خاصة بالسياسات والقوانين الحاكمة لعمل مكونات المجتمع المدني.	اتحادات عمالية، طلابية، الأحزاب، السياسية.... الخ
4.3. التأثير الإيجابي على سياسات الممولين الدوليين والمؤسسات ذات الصلة بالتمويل	تغير في سياسات وحجم التمويل لصالح المنظمات الأهلية.	- رسم وتطوير أجندات تمويلية خاصة بقطاعات عمل المنظمات الأهلية في فلسطين وتقديمها للحكومة والجهات الممولة. - حملات مناصرة لوقف التشهير بالمنظمات الأهلية الفلسطينية من قبل الاحتلال الإسرائيلي. - تقديم عرائض موقعة من أكبر عدد من المؤسسات الأهلية للجهات الممولة والحكومة. - تنفيذ اعتصامات أمام مقرات الهيئات الدولية وممثلات الدول المانحة.	الحكومة الوزارات المختصة، المنظمات الدولية، ممثلات الدول الأجنبية في فلسطين، حكومات الدول الممولة لفلسطين.